Билет 1

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 3 минуты.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 2 минуты. Отвечают на запросы ТКП только **40% поставщиков**.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 10 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 100 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном полном рабочем месяце (ПРМ) 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 3 / 9960 = 0,60 ПРМ | Эффект, руб =  0,60 \* 100 000 = 60 241 руб./мес |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 40% = 800 | Эффект, ПРМ =  800 \* 2 / 9960 = 0,16 ПРМ | Эффект, руб =  0,16 \* 100 000 = 16 064 руб./мес |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100 \* 1 \* 100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 10 / 9960 = 0,10 ПРМ | Эффект, руб =  0,10 \* 100 000 = 10 040 руб./мес |
| **ИТОГО:** |  | **0,60 + 0,16 + 0,10 = 0,86 ПРМ** | **60 241 + 16 064 + 10 040 = 86 345 руб./мес** |

Билет 2

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 4 минуты.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 3 минуты. Отвечают на запросы ТКП только **38% поставщиков**.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 15 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 109 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном полном рабочем месяце (ПРМ) 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 4 / 9 960 = 0,80 ПРМ | Эффект, руб =  0,80 \* 109 000 = 87 200 руб./мес. |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 38% = 760 | Эффект, ПРМ =  760 \* 3 / 9 960 = 0,23 ПРМ | Эффект, руб =  0,23 \* 109 000 = 25 070 руб./мес. |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100 \* 1 \* 100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 15 / 9 960 = 0,15 ПРМ | Эффект, руб =  0,15 \*109 000 = 16 350 руб./мес. |
| **ИТОГО:** |  | **0,80 + 0,23 + 0,15 = 1,18 ПРМ** | **87 200 + 25 070 + 16 350 = 128 620 руб./мес.** |

Билет 3

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 2 минуты.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 1 минута. Отвечают на запросы ТКП только 60% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 30 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 124 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 2 / 9960 = 0,4 ПРМ | Эффект, руб =  0,4 \* 124 000 = 49 600руб./мес |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*60% = 1 200 | Эффект, ПРМ =  1 200 \* 1 / 9960 = 0,12 ПРМ | Эффект, руб =  0,12 \* 124 000 = 14 880 руб./мес |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100\*1\*100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 30 / 9960 = 0,3 ПРМ | Эффект, руб =  0,3 \* 124 000 = 37 200 руб./мес |
| **ИТОГО:** |  | **0,4 + 0,12 + 0,3 = 0,82 ПРМ** | **49 600 + 14 880 + 37 200 = 101 680 руб./мес.** |

Билет 4

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 4 минуты.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 3 минуты. Отвечают на запросы ТКП только 50% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 10 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 118 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 4 / 9 960 = 0,8 ПРМ | Эффект, руб =  0,8 \* 118 000 = 94 400 руб./мес |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*50% = 1 000 | Эффект, ПРМ =  1000 \* 3 / 9 960 = 0,3 ПРМ | Эффект, руб =  0,3 \* 118 000 = 35 400 руб./мес |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100\*1\*100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 10 / 9 960 = 0,1 ПРМ | Эффект, руб =  0,1 \* 118 000 = 11 800 руб./мес |
| **ИТОГО:** |  | **0,8 + 0,3 + 0,1 = 1,2 ПРМ** | **94 400 + 35 400 + 11 800 = 141 600 руб./мес.** |

Билет 5

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 3 минуты.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 5 минут. Отвечают на запросы ТКП только 30% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 15 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 101 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 3 / 9 960 = 0,6 ПРМ | Эффект, руб =  0,6 \* 101 000 = 60 600 руб./мес |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*30% = 600 | Эффект, ПРМ =  600 \* 5 / 9 960 = 0,3 ПРМ | Эффект, руб =  0,3 \* 101 000 = 30 300 руб./мес |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100\*1\*100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 15 / 9 960 = 0,15 ПРМ | Эффект, руб =  0,15 \* 101 000 = 15 150 руб./мес |
| **ИТОГО:** |  | **0,6 + 0,3 + 0,15 = 1,05 ПРМ** | **60 600 + 30 300 + 15 150 = 106 050 руб./мес.** |

Билет 6

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 5 минут.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 4 минуты. Отвечают на запросы ТКП только 35% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 8 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 116 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 5 / 9 960 = 1 ПРМ | Эффект, руб =  1 \* 116 000 = 116 000 руб./мес |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*35% = 700 | Эффект, ПРМ =  700 \* 4 / 9 960 = 0,28 ПРМ | Эффект, руб =  0,28 \* 116 000 = 32 480 руб./мес |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100\*1\*100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 8 / 9 960 = 0,08 ПРМ | Эффект, руб =  0,08 \* 116 000 = 9 280 руб./мес |
| **ИТОГО:** |  | **1 + 0,28 + 0,08 = 1,36 ПРМ** | **116 000 + 32 480 + 9 280 = 157 760 руб./мес.** |

Билет 7

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 2 минуты.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 6 минут. Отвечают на запросы ТКП только 37% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 12 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 102 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 2 / 9 960 = 0,4 ПРМ | Эффект, руб =  0,4 \* 102 000 = 40 800 руб./мес |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*37% = 740 | Эффект, ПРМ =  740 \* 6 / 9 960 = 0,45 ПРМ | Эффект, руб =  0,45 \* 102 000 = 45 900 руб./мес |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100\*1\*100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 12 / 9 960 = 0,12 ПРМ | Эффект, руб =  0,12 \* 102 000 = 12 240 руб./мес |
| **ИТОГО:** |  | **0,4 + 0,45 + 0,12 = 0,97 ПРМ** | **40 800 + 45 900 + 12 240 = 98 940 руб./мес.** |

Билет 8

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 5 минут.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 3 минуты. Отвечают на запросы ТКП только 34% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 11 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 122 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 5 / 9 960 = 1 | Эффект, руб =  1 \* 122 000 = 122 000 |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 34% = 680 | Эффект, ПРМ =  680 \* 3 / 9 960 = 0,2 | Эффект, руб =  0,2\*122 000 = 24 000 |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100 \* 1 \* 100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 11 / 9 960 = 0,11 | Эффект, руб =  0,11 \* 122 000 = 13 420 |
| **ИТОГО:** |  | **1 + 0,2 + 0,11 = 1,31 ПРМ** | **122 000 + 24 000 + 13 420 = 159 420 руб./мес.** |

Билет 9

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 7 минут.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 2 минуты. Отвечают на запросы ТКП только 18% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 5 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 106 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 7 / 9 960 = 1,4 | Эффект, руб =  1.4 \* 106 000 = 148 400 |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 18% = 360 | Эффект, ПРМ =  360 \* 2 / 9 960 = 0,07 | Эффект, руб =  0.07 \* 106 000 = 7 420 |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100 \* 1 \* 100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 5 / 9 960 = 0,05 | Эффект, руб =  0.05 \* 106 000 = 5 300 |
| **ИТОГО:** |  | **1,4 + 0,07 + 0,05 = 1,52 ПРМ** | **148 400 + 7 420 + 5 300 = 161 120 руб./мес.** |

Билет 10

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 6 минут.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 5 минут. Отвечают на запросы ТКП только 51% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 3 минуты независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 103 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 6 / 9 960 = 1,2 | Эффект, руб =  1,20 \* 103 000 = 123 600 |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 51% = 1 020 | Эффект, ПРМ =  1 020 \* 5/ 9 960 = 0,51 | Эффект, руб =  0,51 \* 103 000 = 52 530 |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100 \* 1 \* 100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 3 / 9 960 = 0,03 | Эффект, руб =  0,03 \* 103 000 = 3 090 |
| **ИТОГО:** |  | **1,2 + 0,51+ 0,03 = 1,74 ПРМ** | **123 600+ 52 530+ 3 090 =** **179 220 руб./мес.** |

Билет 11

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 4 минуты.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 8 минут. Отвечают на запросы ТКП только 20% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 12 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 120 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 4 / 9 960 = 0,8 | Эффект, руб =  0,8 \* 120 000=96 000 |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 20% = 400 | Эффект, ПРМ =  400 \* 8 / 9 960 = 0,32 | Эффект, руб =  0,32 \* 120 000=38 400 |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100 \* 1 \* 100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 12 / 9 960 = 0,12 | Эффект, руб =  0,12 \* 120 000=14 400 |
| **ИТОГО:** |  | **0,8 + 0,32 + 0,12 = 1,24 ПРМ** | **96 000 + 38 400 + 14 400 =** **148 800 руб./мес.** |

Билет 12

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 6 минут.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 5 минут. Отвечают на запросы ТКП только 25% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 2 минуты независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 105 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 6 / 9 960 = 1,2 ПРМ | Эффект, руб =  1,2 \* 105 000 = 126 000 руб./мес |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 25% = 500 | Эффект, ПРМ =  500 \* 6 / 9 960 = 0,3 ПРМ | Эффект, руб =  0,3 \* 105 000 = 31 500 руб./мес |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100 \* 1 \* 100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 2 / 9 960 = 0,02 ПРМ | Эффект, руб =  0,02 \* 105 000 = 2 100 руб./мес |
| **ИТОГО:** |  | **1,2 + 0,3 + 0,02 = 1,52 ПРМ** | **126 000 + 31 500 + 2 100 = 159 600 руб./мес.** |

Билет 13

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 5 минут.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 2 минуты. Отвечают на запросы ТКП только 27% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 5 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 107 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 5 / 9 960 = 1 ПРМ | Эффект, руб =  1,00 \* 107 000 = 107 000 руб./мес |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100 \* 20 \* 27% = 540 | Эффект, ПРМ =  540 \* 5 / 9 960 = 0,27 ПРМ | Эффект, руб =  0,27 \* 107 000 = 28 890 руб./мес |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100 \* 1 \* 100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 5 / 9 960 = 0,05 ПРМ | Эффект, руб =  0,05 \* 107 000 = 5 350 руб./мес |
| **ИТОГО:** |  | **1 + 0,27 + 0,05 = 1,32 ПРМ** | **107 000 + 28 890 + 5 350 = 141 240 руб./мес.** |

Билет 14

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 8 минут.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 2 минуты. Отвечают на запросы ТКП только 36% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 3 минуты независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 116 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 8 / 9 960 = 1,61 ПРМ | Эффект, руб =  1,61 \* 116 000 = 186 760 руб./мес |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*36% = 720 | Эффект, ПРМ =  720 \* 2 / 9 960 = 0,14 ПРМ | Эффект, руб =  0,14 \* 116 000 = 16 240 руб./мес |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100\*1\*100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 3 / 9 960 = 0,03 ПРМ | Эффект, руб =  0,03 \* 116 000 = 3 480 руб./мес |
| **ИТОГО:** |  | **1,61 + 0,14 + 0,03 = 1,78 ПРМ** | **186 760 + 16 240 + 3 480 = 206 480 руб.** |

Билет 15

Определите, какой эффект в рублях в месяц может быть достигнут за счет роботизации описанного ниже процесса:

1 шаг: Для обработки одной закупочной процедуры сотрудник отдела закупок направляет запрос технико-коммерческого предложения (ТКП) поставщикам по электронной почте (каждому поставщику отдельное письмо). На заполнение и отправку одного письма сотрудник тратит 7 минут.

2 шаг: При поступлении ответа на направленные по почте запросы сотрудник отдела закупок копирует данные в сводный файл. На обработку каждого письма уходит 8 минут. Отвечают на запросы ТКП только 14% поставщиков.

3 шаг: После получения всех ТКП по каждой закупочной процедуре сотрудник отдела закупок по утвержденной формуле определяет максимальную цену для каждой закупки, на это уходит 9 минут независимо от количества поступивших ответов. На этом процесс завершается.

* Количество закупочных процедур в месяц – 100 шт.
* Количество поставщиков для каждой закупочной процедуры – 20 шт.
* Стоимость сотрудника отдела закупок – 106 000 рублей в месяц.
* Стоимость внедрения и поддержки робота не учитывается.
* В одном рабочем месяце 9 960 минут.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Количество циклов в месяц =  кол-во закупок \* кол-во циклов \*  % обрабатываемых документов | Эффект, ПРМ =  кол-во циклов в месяц \*  время выполнения 1 цикла / 9960 | Эффект, руб =  Эффект, ПРМ \* стоимость сотрудника |
| Шаг №1 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*100% = 2 000 | Эффект, ПРМ =  2 000 \* 7 / 9 960 = 1,41 ПРМ | Эффект, руб =  1,41 \* 106 000 = 149 460 руб./мес |
| Шаг №2 | Количество циклов в месяц =  100\*20\*14% = 280 | Эффект, ПРМ =  280 \* 8 / 9 960 = 0,22 ПРМ | Эффект, руб =  0,22 \* 106 000 = 23 320 руб./мес |
| Шаг №3 | Количество циклов в месяц =  100\*1\*100% = 100 | Эффект, ПРМ =  100 \* 9 / 9 960 = 0,09 ПРМ | Эффект, руб =  0,09 \* 106 000 = 9 540 руб./мес |
| **ИТОГО:** |  | **1,41 + 0,22 + 0,09 = 1,72 ПРМ** | **149 460 + 23 320 + 9 540 = 182 320 руб.** |